

從過渡到轉型： 以創意發展高雄灣岸韌性社區

計畫主持人－鄭英耀 中山大學校長

簡報者 |

計畫執行長－彭滄雯 公事所教授兼所長

左營團隊博士後研究員－葉維俐 博士

第五期第一年工作會議

2023.05.22

計畫團隊夥伴

左營團隊



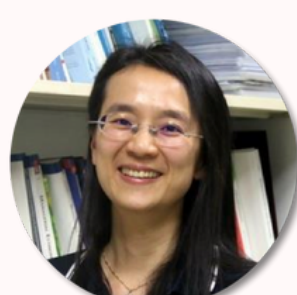
鄭英耀
中山大學校長
計畫主持人



彭渢雲
公事所教授
兼所長
計畫執行長



李思嫻
音樂系副教授
共同主持人
左營區召集人



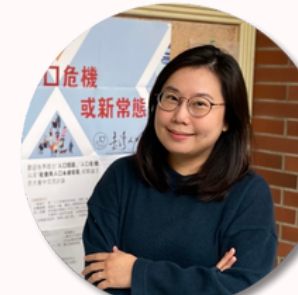
李明軒
政經系副教授
協同主持人



曾景濱
戲劇系副教授
協同主持人



江德曼
雲林科技大學
跨校協同主持人



葉維俐
國科會人社計畫
博士後研究員



莊政一
國科會人社計畫
專任助理

舊港團隊



宋世祥
人科學程助理教授
共同主持人
舊港區召集人



陸曉筠
西灣學院人科學程主任
協同主持人



夏皓清
人科學程助理教授
協同主持人



黃紫翎
國科會人社計畫
博士後研究員



蔡濟安
國科會人社計畫
專任助理

前草團隊



吳亦昕
博雅教育中心助理教授
共同主持人
前草召集人



江政寬
西灣學院博雅教育
中心副教授
協同主持人



余健源
中山大學企業管
理學系副教授
協同主持人



謝宜臻
國科會人社計畫
博士後研究員



林心乙
國科會人社計畫
專任助理

跨區顧問



林宜誠
戲劇系副教授
協同主持人



謝如梅
人科學程副教授
協同主持人



游尚儒
公共事務管理研究所
助理教授
協同主持人

過渡社區

左營 | 在地藝文復興

舊港 | 促進公民參與

前草 | 重振勞動價值

韌性社區

左營 | 韌性共榮創新生態圈

舊港 | 韌性治理的創意轉型

前草 | 變革中的邊緣城市開創

2018

2021

2022

2025

The background image shows a coastal cityscape. In the foreground, there is a body of water with white foam from a boat's wake. In the middle ground, there are several buildings, including a prominent red-brick building on the right. In the background, there are large, green mountains under a clear blue sky.

本期計畫 工作重點



- 回應整體社區在轉型歷程所面臨的「環境韌性、社會韌性、經濟韌性與文化韌性」等四面向的挑戰，但在執行期間發現「心理韌性」也是須提升強化的課題。

本期計畫目標

- 一、協助灣岸過渡社區發展轉型成為「**韌性社區**」。
- 二、在實踐過程中，對本團隊所提出介入社區的「**疫苗**」(VACCINE) 方法論進行應用與反思。
- 三、在場域經營方面能**串連三區**的實踐主軸。



三年期程具體規劃



種子推廣串連期

成立虛擬「韌性社區情報室」，推動韌性觀念

- ✓ 盤點社區發展議題，確認社區韌性挑戰
- ✓ 韌性社區概念在地推廣
- ✓ 韌性社區夥伴招募與社群化



發芽培力深化期

成立虛擬「韌性社區實驗室」，深化全體團隊韌性知識與能力

- ✓ 協助在地成立韌性組織團隊
- ✓ 在地團隊韌性相關能力培力深化



成熟收穫擴散期

整理「韌性城市實驗室」推動經驗，分享推廣韌性社區作法

- ✓ 前期工作持續運作推動
- ✓ 社會創新工作反思
- ✓ 經驗學術與課程轉譯

2022

2023

2024

2025

階段性成果【延續性的活動舉辦】

- 以「宜居韌性社區」為倡議主題的社區劇場【共度舊城一咱的社區、咱的夢】6/15成果展演。
- 「老外逛左營」系列活動，以遊戲式田調、多元文化交流形式，以創新能量注入社區。

- 辦理2022秋季、2023春季前草踹共職人講堂共十場。辦理第三屆【前草創創生活節】。
- 輔導鎮陽社區發展協會申請文化局「111 年度社區營造徵選計畫」，累積前鎮第二公有市場和前鎮銀座街再生的軟實力。





【老外逛左營】



【前草踹共職人講堂】



【社區劇場
「共度舊城」】



階段性成果【開創性活動舉辦】

- 左營老人活動中心辦理「藝同遊樂」課程，進行「宜居社區」想像願景勾勒。
- 以在地居民為主要招募對象，試辦手繪地圖工作坊3場，採集在地居民對社區的感受跟資訊。
- 推動前鎮第二公有市場改造與活化。
- 輔導在地青年申請經發局「市場青年創業」計畫，獲攤位改造補助，已完工進駐。
- 輔導鎮陽社區發展協會執行文化局社區營造計畫，以飲食文化串連在地社群。





【藝同遊樂課程】



【手繪地圖工作坊】



【前二市場改造】



階段性成果【田野調查與訪談】

- 建業新村眷戶深度訪談，了解居民的地方認同與宜居條件的看法。
- 社區民眾的訪調，訪談對象包含府北里里長、人安基金會站長、七福商場主委、在地店家經營人等。並藉由訪談與檔案資料蒐集，初步盤點韌性各面向的課題。
- 持續與市場和銀座街店家、學校、圖書館、在地青年等保持聯繫，共同討論想法和行動，進行非結構訪談。





【前二市場青年
討論及訪談】



【建業新村以住代護
眷戶深度訪談】



【七福商店街田野調查】

階段性成果【強化跨區連結】

【午餐會】

邀請團隊成員輪流分享所思所想。每月舉辦2場，共舉辦5場。

【例會】

每月舉辦1場。討論團隊事務、工作報告、議題探討、策略研擬等重要事項。

【五感系列行動】

包含地圖工作坊3場、粉絲專頁專題企劃等。

【讀書會】

【內部培力工作坊】

共同研討韌性或相關議題之文獻，有助跨區論述和實踐整合。預計舉辦4場。





【例會】



【午餐會】



【讀書會】



【內部培力工作坊】

The background of the slide is a scenic photograph of a coastal city. In the foreground, there is a body of water with white foam from a boat's wake. In the middle ground, a city with several buildings is visible along the coast. In the background, there are large, green mountains under a clear blue sky. The title text is centered over the image.

反思與 工作調整

計畫成員 的激勵與 評量

- 人事異動頻繁造成計畫延續的挑戰。執行長將主動參與各區會議，一方面協助提升團隊士氣與默契，促進新舊計畫成員以及共同與協同主持人之間的溝通，另一方面也更加瞭解成員對於合作關係與激勵評量的期待。

鼓勵學術 產出

- 積極鼓勵三區進行共同的策略或課題反省，撰寫論文。鼓勵成員投稿新實踐研討會、各領域期刊、新作坊電子報等成果發表平台。

跨校經驗 分享與合作

- 藉由方法學習及與各校的交流，發展計畫團隊本身的內部培力策略，包括不同老師與博後、助理的合作模式。

三年期程具體規劃



種子推廣串連期

成立虛擬「韌性社區情報室」
，推動韌性觀念

- ✓ 盤點社區發展議題，確認社區韌性挑戰
- ✓ 韌性社區概念在地推廣
- ✓ 韌性社區夥伴招募與社群化



發芽培力深化期

成立虛擬「韌性社區實驗室」
，深化全體團隊韌性知識
與能力

- ✓ 協助在地成立韌性組織團隊
- ✓ 在地團隊韌性相關能力培力深化



成熟收穫擴散期

整理「韌性城市實驗室」推動
經驗，分享推廣韌性社區作法

- ✓ 前期工作持續運作推動
- ✓ 社會創新工作反思
- ✓ 經驗學術與課程轉譯

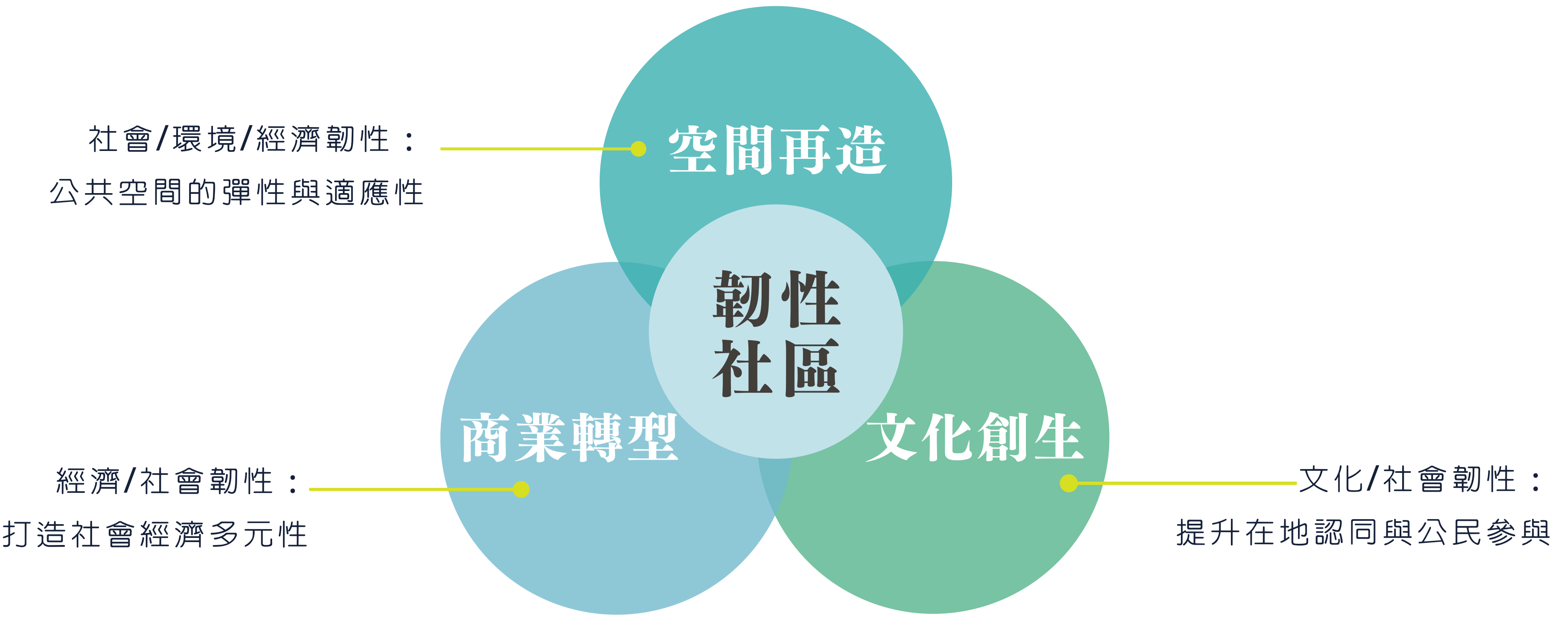
2022

2023

2024

2025

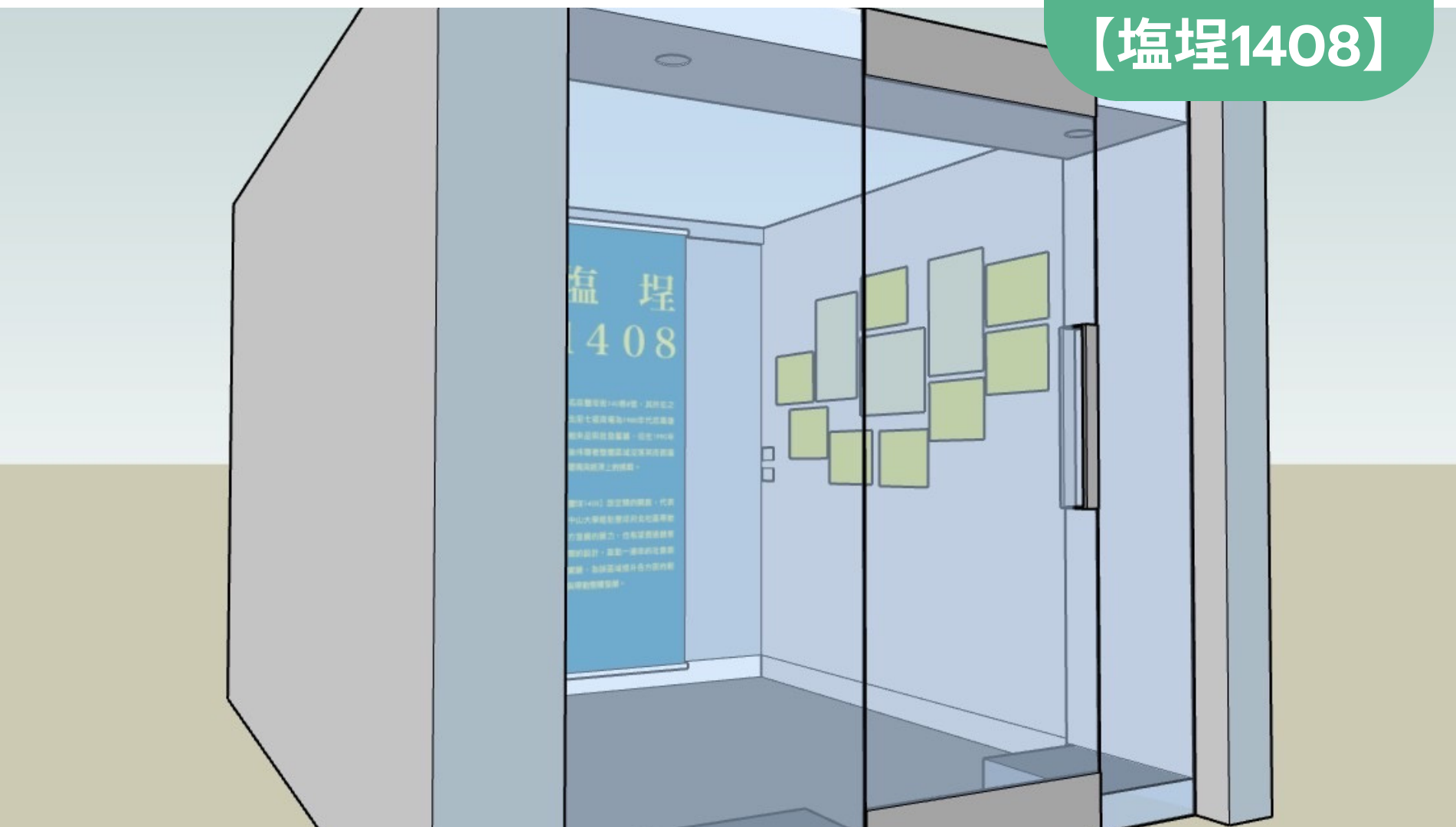
共同議題與實踐主軸



空間再造

- 場域「基地」空間使用與系列活動規劃、舊左營空間盤點與宜居環境調查。
- 「鹽埕1408～韌性社區實驗室」進駐府北里七福商場、帶動鄰近府北公園成為社區公共空間，強化社會韌性發展。
- 前二市場硬體改善與社區「第三空間」的營造，公私協力打造青年結盟創新行動基地。





商業轉型

- 「數位陪伴」縮短數位落差。持續陪伴及關心在地商家，協助銜接資源，並規劃數位技能教學相關活動，培力在地居民相關數位科技使用。
- 【鹽埕1408】串連USR鹽夏不夜埕等活動、在地社團，帶動整體周邊商圈年輕化與革新運作。
- 與新進的市場創生青年，探討和研發共創共好行動，回應在地經濟困境、公共空間空洞化、公私協作困難等課題。



文化創生

- 「聲景聆聽」行動。設計以聲音聆聽行動思考居住條件的教案與活動，讓在地居民或旅客能夠過聲景聆聽認識場域。
- 發起「社區手繪地圖工作坊」，帶動府北社區在地記憶與韌性議題盤點；於【鹽埕1408】執行韌性主題策展，深化在地民眾防災相關意識與準備。
- 「前草踎共職人講堂」形成在地共學，滾動社區倡議與實踐共同體；「前草創創生活節」以文化行動活現在地公共空間，引發共創行動、豐厚地方文化內容。



研究規劃

整合三場域「韌性社區」田調發現，透過多元行動設計挖掘地方集體記憶，及社區對於外來衝擊的調適和復原經驗，以建構韌性研究方法論。

左營區

【倡議型社區劇場】

如何以推動倡議型社區劇場增強在地居民心理韌性

舊港區

【手繪地圖展覽】

從手繪社區地圖與策展發現在地社區韌性挑戰

前草區

【前二市場再造】

如何透過公私協力、青銀共市來打造支持系統，促進市場活化與提升經濟韌性



結 論

一、

社區的心理韌性是社區整體韌性不可或缺的一個方面，可以增強社區的整體韌性，提高社區面對各種挑戰和危機的能力。中山團隊在第一年計畫中在各別的場域中發掘出「心理韌性」的議題，也將是接續重點發展目標。

二、

針對「韌性社區」進行更廣泛與更具深度的國際文獻閱讀以及研討，結合團隊成員在場域的真實狀況，針對韌性社區的研究方法論、實質意涵及推動方式等做出更為具體的學術貢獻。





感謝聆聽