

# 埔里宜居城鎮的轉型與治理： 暨大執行人文創新與社會實踐計畫的省思

計畫主持人：江大樹（暨大公行系教授）

2015.10.26 於東華大學

# 簡報大綱

一、前言：暨大人社中心「快樂的出航」

二、埔里宜居城鎮轉型與治理的理論架構

三、第一期計畫推動的省思與調適

四、展望：落實營造水沙連大學城

# 一、前言：暨大人社中心「快樂的出航」

- 從**九二一震災重建**經驗到推動**公民素養陶塑計畫**、**教學卓越計畫**及**特色大學計畫**，暨大師生積極參與埔里社區營造運動，期待營造「**水沙連大學城**」。



## 一、前言：暨大人社中心「快樂的出航」

- 2012年科技部徵選人文創新與社會實踐研究計畫，**5年為期、總額5,000萬**，**重賞之下必有勇夫！**
- 理想與現實的對話：廖嘉展董事長期許大家「預約水沙連的春天」；黃源協院長笑談**究竟會痛苦三天？或辛苦五年？**2013年5月，暨大人社中心正式成立。





## 二、埔里宜居城鎮轉型與治理的理論架構

- 宜居城鎮願景（**指標設定**）



實務發展與治理  
課題多元且複雜，  
計畫團隊成員與  
每個審查委員，  
各有不同想像！



## 二、埔里宜居城鎮轉型與治理的理論架構

- 四項基本觀點：**跨科際整合**、**先行動後研究**、**網絡治理策略**、**暨大協力平台**
- 從學術研究到實務參與，從諮詢角色到行動設計，**知易行難**，且有**時效壓力**。



## 二、埔里宜居城鎮轉型與治理的理論架構

- **七年之疾，求三年之艾？** 嚴峻的挑戰已逐步展開，研究計畫推動只能持續不斷地**摸索、調適與整合**。



### 三、實踐經驗省思與調適

#### 第一年：「行動研究團隊建立」

內部困境：中心成立、四個分組、六位專職人員  
十多項行動研究計畫、**橫向整合不易**

外部困境：在地**社群網絡多元**、創新議題難以對焦



### 三、實踐經驗省思與調適

#### 第一年：「行動研究團隊建立」

2014年6月，**第一屆水沙連學研討會**未能引發共鳴，  
研究團隊的創新與實踐**願景整合不易**。



### 三、實踐經驗省思與調適

第二年：「蹲點社區深耕」，落實先行動後研究的理念

外部：選定三個社區實踐場域，逐步設計行動方案



### 三、實踐經驗省思與調適

第二年：「蹲點社區深耕」，落實先行動後研究的理念

內部：經由課程連結行動，導入師生參與活力



### 三、實踐經驗省思與調適

第二年：「蹲點社區深耕」，落實先行動後研究的理念

迅速建立並逐步**營造社區學習據點**，校內跨專業整合得以精確聚焦；校外社造成果得以具體呈現。





# 眉溪部落 教師社群 課程規劃 工作坊



# 桃米社區教師社群討論與共學



跨課程學習工作坊



社區觀光與活動設計



社區諮商與輔導

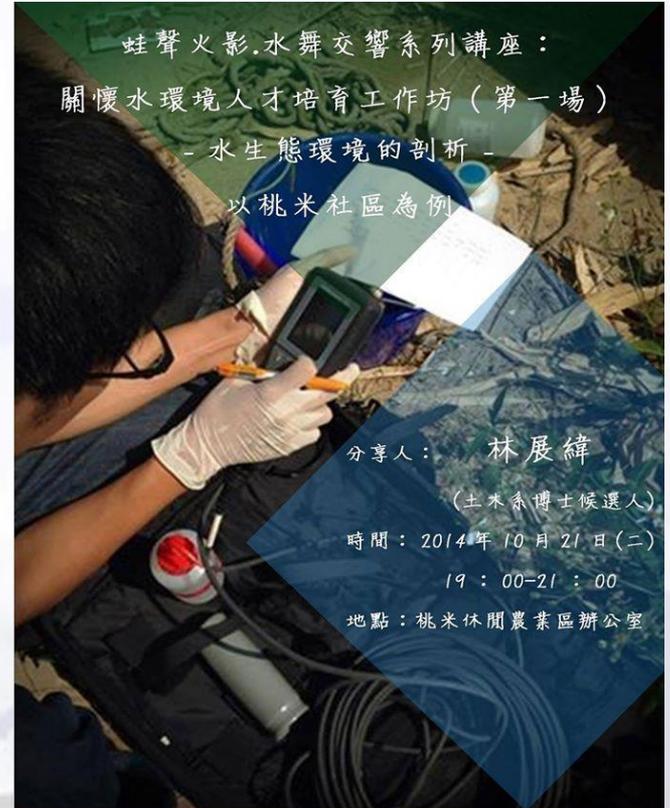


非營利組織及社區參與

# 三、實踐經驗省思與調適

第三年：「點、線、面」的深化與擴散

單一社區的多元議題（桃米水質、防災、文史）



蛙聲火影.水舞交響系列講座：  
關懷水環境人才培育工作坊（第一場）  
- 水生態環境的剖析 -  
以桃米社區為例

分享人： 林展緯  
(土木工程博士候選人)  
時間：2014年10月21日(二)  
19:00-21:00  
地點：桃米休閒農業區辦公室

指導單位：科技評

主辦單位：國立暨南國際大學人文學院水沙連人文創新與社會實踐研究中心

協辦單位：南投縣埔里鎮桃米社區

# 三、實踐經驗省思與調適

第三年：「點、線、面」的深化與擴散

跨社區的經驗對話（**藍城與眉溪的老人關懷**）



## 眉友這麼走

國立暨南國際大學社會政策與社會工作學系  
方案設計與評估課程

大家好，我們是來自暨南大學社工系的女孩們，  
我们以謙虛學習的「心」和年輕的熱情「活力」與真誠關懷的「行動」，與部落的  
您成為好朋友，一同成長學習！

**活動主題：**

- 文化懷舊
- 部落手工藝
- 記憶食光
- 部落裝置藝術
- 宣導講座
- 時光機
- 精彩聖誕

**活動時間：**

- 10/14(三)起每周三 中午11:00~12:30

**活動地點：**

- 南豐社區暨大據點一樓

◆主辦單位：國立暨南大學社會工作學系  
◆協辦單位：暨大人社中心  
◆聯絡方式：伍楚芸0988620204  
◆FB粉絲專業：眉友這麼走

另外，我們也有在招募志工哦！歡迎想和部落老人家一起  
玩耍學習的夥伴們一同來參與~

綠色消費、環保旅店、  
電動自行車



桃米、蜈蚣，低碳、環保



節能標章綠色宣導



南村、楓林、  
蜈蚣社區擴散

### 三、實踐經驗省思與調適

第三年：「點、線、面」的深化與擴散

水沙連區域發展願景對話與網絡治理



### 三、實踐經驗省思與調適

第三年：「點、線、面」的深化與擴散

在地企業贊助暨大推動環境清潔方案



埔里昔日廢香菇寮 重整除草再現蝶影 | 中彰投 | 地方新聞 | 聯合新聞網

[forum.udn.com](http://forum.udn.com)

埔里鎮麒麟社區前方空地曾是荒廢的香菇寮，也連帶孳生蟲蟲蚊蚋。當地居民、暨南大學師生及新故鄉文教基金會最近將這塊空地除草，並種植蝴蝶食草蜜源苗木，盼隨著一隻隻蝴蝶的來訪，再現自然美景。

### 三、實踐經驗省思與調適

第三年：「點、線、面」的深化與擴散

**社區創新案例**：(桃米)水質監測、防災演練  
(籃城)社福旗艦、公田實作  
(眉溪)生態旅遊、部落報

桃米水質與防災





籃城公田

試刊號第一期 2015年10月25日 出刊

# 眉溪報導

## Kari Ndaan Tongan

指導單位：科社部

協力發行：暨南大學太沙達人之創新與社會實踐中心眉溪營區據點

編輯顧問：南豐村辦公室、南豐社區發展協會、財團法人台灣原住民族部落發展之教養基金會

電話：099-2911188

E-mail: KariTongan@gmail.com

部落格: <http://KariTongan.blogspot.tw>



眉溪  
部落  
報、  
生態  
旅遊







## 四、展望：落實營造水沙連大學城

1. 從「大學引導型的地方轉型與治理」  
到「地方引導型的大學轉型與治理」

2. 宜居城鎮轉型與治理需永續推動，校內共識凝聚與校外網絡連結皆已初步達成計畫目標。第二階段研究計畫將以「營造 水沙連大學城」作為具體行動方案設計焦點。

## 四、展望：落實營造水沙連大學城

3. 多層次公共性之建構及跨域治理模式之創新與實踐，作為檢視宜居城鎮轉型與治理推動績效的具體指標。

4. 多層次公共性及跨域治理模式主要內涵包括：從理論到行動、從研究到課程、跨科際整合、大學與地方合作、跨部門協力、跨區域分享。

# 部分成果影片剪輯

桃米社區複合型防災演習

<https://drive.google.com/file/d/0B4yL9EtB5vy7eDlKTFNUU25DNnM/view?pli=1>

PM2.5空氣汙染減量街頭偶像劇

**簡報完畢！敬請指教！**